



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL
ÁGUA & ENERGIA | NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

OS DESAFIOS DO SETOR ELÉTRICO

Brasília
29/07/2016
DELSON JOSÉ AMADOR



UM POUCO DE HISTÓRIA

* ATÉ A DÉCADA DE 1970

- REMUNERAÇÃO GARANTIDA : COMPUTADA NA TARIFA
- EQUALIZAÇÃO TARIFÁRIA : AJUSTE NA REMUNERAÇÃO DAS CONCESSIONÁRIAS POR MEIO DE TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS “ INTRA-SETOR “
- EXPANSÃO ATRAVÉS FLUXOS DE FINANCIAMENTOS EXTERNOS
- PLANEJAMENTO E OPERAÇÃO ATRAVÉS GRUPOS “ INTRA-SETOR “ : GCPS E GCOI



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL ÁGUA & ENERGIA | NOVAS ABORDAGENS SUSTENTÁVEIS

* SITUAÇÃO NAS DÉCADAS DE 1980 E 1990

- CONTRAÇÃO ECONÔMICA MUNDIAL
- AGRAVAMENTO DO PROCESSO INFLACIONÁRIO E DO ENDIVIDAMENTO EXTERNO
- INTERRUPÇÃO DOS FLUXOS DE FINANCIAMENTO
- SUBSTANCIAL REDUÇÃO DA CAPACIDADE DO ESTADO EM MOBILIZAR RECURSOS PARA INVESTIMENTOS
- RÍGIDOS CONTROLES ORÇAMENTÁRIOS EXERCIDOS PELA ÁREA ECONÔMICA DA UNIÃO



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

*** ANOS 1990 – CONSEQUÊNCIAS**

- GRAVES NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO “ CRUZADO “ ENTRE EMPRESAS DO SETOR**
- INCAPACIDADE DE INVESTIMENTO**
- DECISÕES TOMADAS EXTERNAMENTE AO SETOR**
- GRADUAL PERDA DE EFICIÊNCIA DAS EMPRESAS AINDA EMINENTEMENTE ESTATAIS**
- ARRANJO INSTITUCIONAL DO SETOR ELÉTRICO SÉRIAMENTE COMPROMETIDO**



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

Reestruturação do Setor Elétrico Marcos Legais (1988-1998)



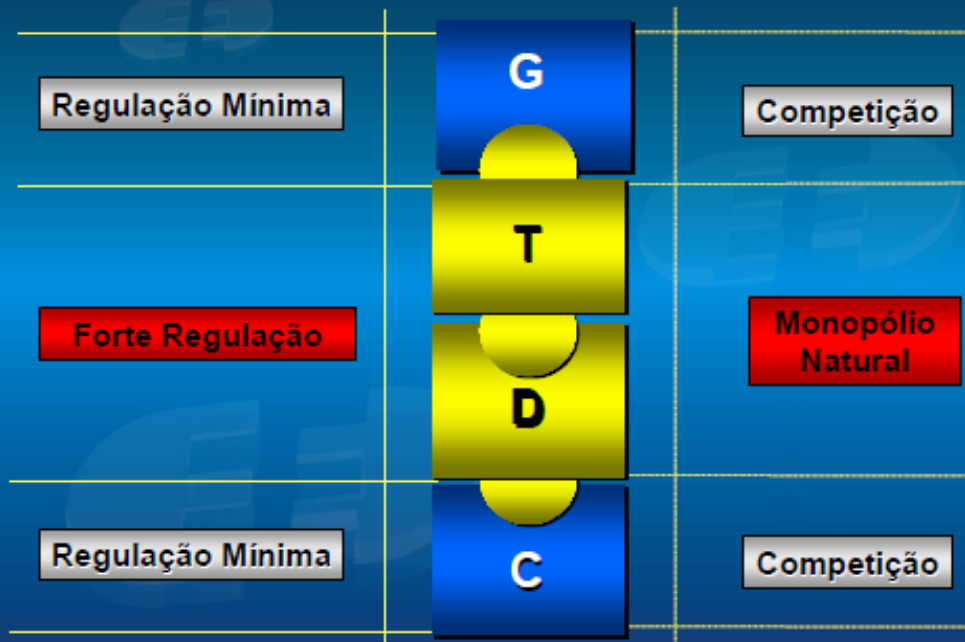


CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

Reestruturação do Setor Elétrico Segmentação das Atividades





CONFERÊNCIA INTERNACIONAL ÁGUA & ENERGIA | NOVAS ABORDAGENS SUSTENTÁVEIS

*** NOVO MODELO (1995 – 20030) - PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS**

- LIVRE MERCADO**
- FINANCIAMENTO ATRAVÉS DE RECURSOS PÚBLICOS E PRIVADOS**
- DESVERTICALIZAÇÃO DAS EMPRESAS**
- ÊNFASE NA PRIVATIZAÇÃO DE EMPRESAS**
- PLANEJAMENTO INDICATIVO**
- LIQUIDAÇÃO DE DIFERENÇAS NO MAE**



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL ÁGUA & ENERGIA | NOVAS ABORDAGENS SUSTENTÁVEIS

*** A PRIMEIRA GRANDE CRISE 2001-2002**

- RESERVATÓRIOS ATINGEM NÍVEIS CRÍTICOS – IMPOSIÇÃO DE RACIONAMENTO**
- AMEAÇA DE “QUEBRA” GENERALIZADA DE EMPRESAS – TETO NO VALOR DO PLD**
- EFEITOS DE LONGO PRAZO – CÊRCA DE UM ANO**
- CUSTOS ELEVADÍSSIMOS SUPORTADOS PELO TESOUREIRO E CONSUMIDORES (SEGURO APAGÃO)**
- VALORES ESTIMADOS EM R\$ 45 BILHÕES**
- QUEDA NA TAXA DE CRESCIMENTO DA ECONOMIA E PROGRAMA EMERGENCIAL DE TÉRMICAS**



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL ÁGUA & ENERGIA | NOVAS ABORDAGENS SUSTENTÁVEIS

*** O NOVO “ NOVO MODELO ” – 2004**

- EMPRESAS ESTATAIS E PRIVADAS CONVIVENDO NO MERCADO**
- AMBIENTES LIVRE (GERAÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO) E REGULADO (LEILÕES E MENOR TARIFA)**
- PLANEJAMENTO PELA EPE – EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA**
- EXIGÊNCIA DE 100% DO MERCADO CONTRATADO**
- CRIAÇÃO DE MECANISMO DE COMPENSAÇÃO DE DIFERENÇAS (MCSD) PARA DISTRIBUIDORAS**



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL ÁGUA & ENERGIA | NOVAS ABORDAGENS SUSTENTÁVEIS

*** PERÍODO 2005 – 2012 LEILÕES DE ENERGIA - INCREMENTO DE FONTES RENOVÁVEIS**

- LEILÕES DE ENERGIA NOVA, DE RESERVA E DE FONTES ALTERNATIVAS (EÓLICA E BIOMASSA)

- CRESCIMENTO DA CAPACIDADE INSTALADA - APROX. 4% A/A

- PREÇOS DECRESCENTES NO PERÍODO – SINAIS DE DIFICULDADES NA VIABILIZAÇÃO DE PROJETOS

- FONTES ALTERNATIVAS RENOVÁVEIS REPRESENTARAM 19% DO VOLUME CONTRATADO

- ANO 2012 – INÍCIO DA SEGUNDA GRANDE CRISE – “ O 11 DE SETEMBRO DO SETOR ELÉTRICO “



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL ÁGUA & ENERGIA | NOVAS ABORDAGENS SUSTENTÁVEIS

*** 2013 EM DIANTE – PROCESSO CONTÍNUO DE DESEQUILÍBRIOS**

- 2012 COM AFLUÊNCIAS DESFAVORÁVEIS E FORTE ESAZIAMENTO DOS RESERVATÓRIOS
- DESPACHO TÉRMICO MÁXIMO E PREÇOS NOVAMENTE ELEVADOS DO PLD (FINS 2012 E 2013)
- REDUÇÃO “ ARTIFICIAL “ DAS TARIFAS DE ENERGIA
- LEI 12.783/2013 - PRORROGAÇÃO DAS CONCESSÕES DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E DISTRIBUIÇÃO
- VALOR DE MERCADO DAS EMPRESAS É FORTEMENTE AFETADO
- INÍCIO DA JUDICIALIZAÇÃO NO SETOR ELÉTRICO



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

*** CAUSAS E EFEITOS**

- **CRISE PERSISTENTE DE GOVERNANÇA DO SETOR ELÉTRICO**
- **INDENIZAÇÕES DAS CONCESSÕES DE GERAÇÃO RENOVADAS – INICIALMENTE R\$ 7 BILHÕES**
- **INDENIZAÇÕES DAS CONCESSÕES DE TRANSMISSÃO RENOVADAS – INICIALMENTE R\$ 13 BILHÕES**
- **DISPUTAS JUDICIAIS SOBRE AS INDENIZAÇÕES – VALORES IMPREVISÍVEIS**
- **RGR – CONTA DESTINADA A PAGAMENTO DE INDENIZAÇÕES SEM RECURSOS**
- **REPASSE DE INDENIZAÇÕES PARA TARIFAS – FIM AOS REPASSES DO TESOIRO NACIONAL**



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL ÁGUA & ENERGIA | NOVAS ABORDAGENS SUSTENTÁVEIS

*** CAUSAS E EFEITOS**

- EXPOSIÇÃO INVOLUNTÁRIA DAS DISTRIBUIDORAS AO MERCADO DE CURTO PRAZO – DESPACHO TÉRMICO
- VALORES EM 2013 – 2014 : R\$ 35 BILHÕES
- SOLUÇÃO – CONFUSO MIX DE EMPRÉSTIMOS, SUBSÍDIOS E TARIFAS – EFEITOS DE LONGO PRAZO
- INSTITUIÇÃO DAS BANDEIRAS TARIFÁRIAS
- INCERTEZAS SOBRE O EQUILÍBRIO DA CDE (CONTA DE DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO) EFEITO TARIFAS
- APENAS O EFEITO DA REDUÇÃO DE TARIFAS – APORTE DE R\$ 17 BILHÕES A CDE



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

*** NOVOS DESEQUILÍBRIOS AFETAM O SETOR ELÉTRICO**

- **CRISE HÍDRICA NO SUDESTE – EMBATES SOBRE O USO DA ÁGUA**
- **CRISE ECONÔMICA COM REDUÇÃO DO CONSUMO**
- **SOBRECONTRATAÇÃO AFETA AS DISTRIBUIDORAS – IMPACTOS NOS CUSTOS**
- **DESPACHO ÓTIMO DESEQUILIBRA OS GERADORES DO MRE – IMPACTOS NOS CUSTOS**
- **ATRASOS EM OBRAS DE GERAÇÃO E PARTICULARMENTE DE TRANSMISSÃO**
- **AUMENTA A JUDICIALIZAÇÃO NO AMBIENTE DO SETOR**



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

*** FONTES ALTERNATIVAS – CENÁRIO REGULATÓRIO**

- LEIS E RESOLUÇÕES DE 2002 ATÉ A PRESENTE DATA
- LEI 10.438/2002 – CRIA O PROINFA
- CONJUNTO DE RESOLUÇÕES ANEEL BUSCA REGULAR A INSERÇÃO DESTAS FONTES
- RN 390/2009; RN 440/2011; RN 481/2012; RN 482/2012; RN 546/2013; RH 1.865/2015; RN 687/2015
- FOCO EM BIOMASSA, EÓLICAS, FOTOVOLTAICAS
- GERAÇÃO DISTRIBUÍDA – A NOVA FRONTEIRA



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

*** FONTES ALTERNATIVAS E GERAÇÃO DISTRIBUÍDA – PRINCIPAIS OBSTÁCULOS**

- PREÇOS QUE REMUNEREM INVESTIMENTOS INCLUSIVE “ RETROFITS “
- EFEITOS DA SAZONALIDADE MESMO RECONHECIDA A COMPLIMENTARIEDADE –BIOMASSA
- CONTINUIDADE DE FORNECIMENTO – MIX DE SOLUÇÕES
- ALTA CONCENTRAÇÃO GEOGRÁFICA DE FONTES DE GERAÇÃO ALTERNATIVA -EÓLICAS
- INCENTIVO A INDUSTRIA DE BASE E EFEITOS ECONÔMICOS
- DESLOCAMENTO DE CONTRATOS E AUMENTO DA SOBRECONTRATAÇÃO –GERAÇÃO DISTRIBUÍDA



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

*** ONDE ESTAMOS – NOVO CENÁRIO – QUESTÕES EMERGENCIAIS**

- SOBRECONTRATAÇÃO DAS DISTRIBUIDORAS
- ATRASOS NOS PROJETOS E OBRAS
- ESTÍMULOS AO MERCADO LIVRE
- SEGURANÇA OPERATIVA
- AMPLIAÇÃO DE ENERGIAS INCENTIVADAS



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

*** NOVO CENÁRIO – QUESTÕES ESTRUTURAIS**

- EQUILÍBRIO ENTRE PREÇOS/TARIFAS E SEGURANÇA OPERATIVA (MODICIDADE X INVESTIMENTO)
- EXPANSÃO DAS FONTES ALTERNATIVAS – BASES COMPETITIVAS
- PARTICIPAÇÃO DOS AGENTES NO PLANEJAMENTO SETORIAL
- PARCERIAS ESTADO E CAPITAL PRIVADO – CAPACIDADE DE INVESTIMENTO
- NOVO MODELO DE GOVERNANÇA – FORTALECIMENTO DAS AGÊNCIAS REGULADORAS
- POTENCIAL HIDRELÉTRICO – COMPROMETIMENTO DE ÓRGÃOS AMBIENTAIS



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

*** O FUTURO – TEMAS PRINCIPAIS PARA REFLEXÃO**

- REVISÃO DAS BASES DOS LEILÕES DE CONCESSÃO – FRUSTRAÇÃO NOS LEILÕES E QUEBRA DE EMPRESAS**
- REVISÃO DAS BASES LEGAIS DA RENOVAÇÃO DE CONCESSÕES**
- REVISÃO DOS SUBSÍDIOS E ENCARGOS INTRA E EXTRA SETOR**
- CONFLITOS ENTRE SEGURANÇA OPERATIVA E PREÇOS – SINAIS DE PREÇO**
- GRANDES PROJETOS HIDRELÉTRICOS – NOVA VISÃO**
- GERAÇÃO DISTRIBUÍDA – NOVO FUTURO E SEUS PROBLEMAS**



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL ÁGUA & ENERGIA | NOVAS ABORDAGENS SUSTENTÁVEIS

*** O NOVO CENÁRIO – AMBIENTES DE PARTICIPAÇÃO**

“ O NOVO MODELO DO SETOR ELÉTRICO “

- **AJUSTES NO MODELO SETORIAL – EXECUTIVO FEDERAL – MME**
- **APRIMORAMENTO DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS DO SETOR ELÉTRICO BRASILEIRO**

P & D ESTRATÉGICO Nº 020/2016 - ANEEL



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

ÁGUA & ENERGIA

NOVAS ABORDAGENS
SUSTENTÁVEIS

- **APRIMORAMENTO DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS DO SETOR ELÉTRICO BRASILEIRO**
PRINCIPAIS DESAFIOS

- **FORMAÇÃO DE PREÇOS DE ENERGIA E SINAL ECONÔMICO – HORIZONTES DE TEMPO DE LOCAL**

- **AUMENTO DA PARTICIPAÇÃO DE FONTES INTERMITENTES – IMPACTOS NA OPERAÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO**

- **REVISÃO DA ARQUITETURA DO MRE – RISCOS HIDROLÓGICOS SISTÊMICOS E INDIVIDUAIS**

- **MERCADO LIVRE – COMPETITIVIDADE E ATUAÇÃO NA EXPANSÃO**

- **“ O NOVO CONSUMIDOR “ – GESTÃO NA COMPRA DE ENERGIA**

- **INTERFACE PLANEJAMENTO E OPERAÇÃO DO SISTEMA – REFLEXOS NOS LEILÕES**