

## DUBAI: UM ESTUDO SOBRE DESENVOLVIMENTO

PAULA AQUINO KENAPPE<sup>1</sup>, DAYSE MENDES<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>Estudante, Centro Universitário Internacional, UNINTER, Curitiba-PR, paulaakenappe@gmail.com;

<sup>2</sup>Docente em Engenharia Civil, Prof. Centro Universitário Internacional, UNINTER, Curitiba-PR, dayse.m@uninter.com.

Apresentado no  
Congresso Técnico Científico da Engenharia e da Agronomia – CONTECC  
07 a 10 de outubro de 2024

**RESUMO:** O desenvolvimento urbano de Dubai desde os anos 60 é uma história impressionante de transformação de uma pequena comunidade de pescadores em uma metrópole global. Impulsionada por liderança visionária e diversificação econômica, Dubai experimentou um crescimento significativo. No entanto, enfrentou desafios ambientais e disparidades sociais. A pesquisa utilizou revisões bibliográficas, estudos de caso e pesquisa de campo para entender esse fenômeno. As lições aprendidas destacam a importância de visão audaciosa, governança eficaz e diversificação econômica no desenvolvimento urbano. Essas lições são valiosas para outras regiões em seus processos de crescimento. A trajetória de Dubai demonstra como uma visão ambiciosa pode moldar uma cidade e influenciar seu papel global, servindo como exemplo de desenvolvimento urbano sustentável e inclusivo.

**PALAVRAS-CHAVE:** Desenvolvimento urbano, Dubai, infraestrutura, diversificação.

### DUBAI: A STUDY ON DEVELOPMENT

**ABSTRACT:** Dubai's urban development since the 1960s is an impressive story of transformation from a small fishing community into a global metropolis. Driven by visionary leadership and economic diversification, Dubai experienced significant growth. However, it faced environmental challenges and social disparities. The research utilized literature reviews, case studies, and field research to understand this phenomenon. The lessons learned highlight the importance of bold vision, effective governance, and economic diversification in urban development. These lessons are valuable for other regions in their growth processes. Dubai's trajectory demonstrates how an ambitious vision can shape a city and influence its global role, serving as an example of sustainable and inclusive urban development.

**KEYWORDS:** Urban development, Dubai, infrastructure, diversification.

### INTRODUÇÃO

O desenvolvimento urbano de Dubai desde os anos 60 é uma fascinante narrativa de transformação, na qual uma pequena comunidade de pescadores nas margens do Golfo Pérsico evoluiu para uma metrópole cosmopolita de destaque global. Nesse período pós-1960, testemunhamos uma extraordinária metamorfose que não apenas reconfigurou a paisagem física da cidade, mas também redefiniu seu papel econômico e social no cenário mundial.

Até o início dos anos 60, Dubai era uma modesta comunidade com casas de barro, uma economia centrada na pesca de pérolas e no comércio regional. A descoberta de petróleo na região dos Emirados Árabes Unidos nas décadas anteriores estava impulsionando o crescimento econômico, mas Dubai tinha reservas limitadas em comparação com outros emirados. Isso levou seus líderes visionários a adotar uma estratégia de diversificação econômica, antecipando a futura exaustão das reservas de petróleo.

De acordo com a Enciclopédia Britânica (2023), a partir da década de 1960, Dubai começou a trilhar um caminho de desenvolvimento com elementos-chave distintos, oriundo da liderança visionária de Sheikh Rashid bin Saad Al Maktoum. Conhecido por seu compromisso com o progresso e disposição para assumir riscos calculados, desempenhou um papel crucial no

direcionamento da visão de desenvolvimento da cidade. Essa liderança determinada e visão de longo prazo foram fatores cruciais para o sucesso de Dubai.

Em segundo lugar, Dubai capitalizou sua localização estratégica como um hub entre o Oriente e o Ocidente, estabelecendo-se como um centro comercial vital, principalmente devido à sua proximidade com a Índia, Europa, África e Ásia.

Nos anos seguintes, o crescimento econômico de Dubai foi notável, impulsionado pela diversificação em setores como turismo, finanças, tecnologia e logística. Essa estratégia resultou em um aumento significativo no PIB per capita e melhorias na qualidade de vida. Além disso, ao longo das décadas, Dubai implementou políticas que incentivaram o investimento estrangeiro, promovendo o comércio internacional e diversificando sua economia.

Contudo, o desenvolvimento urbano de Dubai também enfrentou desafios, incluindo questões de desenvolvimento sustentável e ambiental, com altas emissões de carbono devido a megaconstruções, consumo excessivo de recursos hídricos naturais e condições climáticas extremas. Além disso, houve desigualdade econômica e social, bem como a dependência de mão de obra estrangeira. As flutuações econômicas globais também destacaram a importância da diversificação econômica como uma estratégia para mitigar riscos.

As lições aprendidas em Dubai têm aplicações em muitas outras regiões em desenvolvimento que buscam impulsionar seu crescimento econômico e social. Além disso, fornecem uma compreensão mais profunda de como a globalização, urbanização, métodos de construção e diversificação econômica podem moldar uma cidade e influenciar seu papel no cenário mundial. Dubai é um exemplo de como as cidades podem se reinventar e liderar em setores diversos.

Além disso, é fundamental compreender os desafios enfrentados ao longo do processo de desenvolvimento, incluindo questões ambientais, construtivas, sociais e de gestão da diversidade cultural. O estudo desses desafios oferece insights valiosos sobre como abordar problemas semelhantes em outras partes do mundo.

Dubai se tornou um centro importante de conectividade internacional, desempenhando um papel vital no comércio global, logística e finanças. Assim, como questão de pesquisa se tem a seguinte pergunta: como Dubai alcançou esse status e como mantém sua relevância em um cenário econômico e político em constante mudança em meio às dinâmicas globais?

Ao examinar detalhadamente o desenvolvimento de Dubai desde os anos 60, podemos apreciar não apenas suas conquistas, mas também extrair lições valiosas para orientar o futuro do desenvolvimento urbano em todo o mundo.

Em última análise, esta narrativa é um estudo essencial para acadêmicos, planejadores urbanos, arquitetos, engenheiros, líderes políticos e todos interessados em entender como uma visão audaciosa e determinação incansável podem transformar uma cidade e influenciar seu papel no cenário global. Aprofundando essas transformações e analisando os fatores que impulsionaram.

## MATERIAL E MÉTODOS

A pesquisa em curso almeja fornecer uma visão detalhada, abrangente e enriquecedora do desenvolvimento de Dubai desde os anos 60. Davidson (2008) faz uma análise crítica da história moderna de Dubai e do rápido desenvolvimento econômico que a cidade experimentou. O autor explora as razões por trás do sucesso notável de Dubai, como a descoberta de petróleo, a diversificação da economia e os investimentos em infraestrutura de classe mundial.

No entanto, Davidson (2008) também destaca as possíveis vulnerabilidades desse sucesso, incluindo desafios econômicos, políticos e sociais que Dubai pode enfrentar no futuro. O livro oferece uma visão equilibrada das realizações e desafios de Dubai como uma potência econômica global.

Assim como Davidson, Elsheshtawy (2009) busca compreender as complexas interações entre arquitetura, planejamento urbano e identidade cultural em Dubai. Analisa como sua paisagem urbana foi transformada e como isto reflete na evolução social e cultural da cidade.

Da mesma forma que Davidson (2008) e Elsheshtawy (2009) relatam o desenvolvimento com toda uma fundamentação teórica, os resultados esperados do presente trabalho se desdobrarão em cinco áreas-chave:

1. Análise Histórica das Transformações Urbanas e Econômicas,
2. Compreensão das Estratégias e Políticas Governamentais,
3. Avaliação dos Desafios Enfrentados,
4. Análise das Consequências do Desenvolvimento,
5. Infraestrutura e métodos construtivos.

A metodologia aplicada neste estudo, combina pesquisa bibliográfica, estudo de caso e pesquisa de campo. A fase de procedimentos bibliográficos desempenhou um papel fundamental na pesquisa. Consistiu na coleta de informações a partir de fontes bibliográficas confiáveis, incluindo livros e monografias, artigos acadêmicos, documentos históricos, fontes de mídia e entrevistas. Ao utilizar essas fontes, foi possível a construção de um sólido arcabouço histórico e conceitual que sustentou a análise mais aprofundada. Isso incluiu uma compreensão das raízes históricas do crescimento da cidade, das políticas e estratégias que a moldaram e das interpretações acadêmicas e históricas desse processo, além de ter servido como base de comparação e contextualização para os resultados da pesquisa de campo e do estudo de caso.

O estudo de caso foi uma parte crucial desta pesquisa, pois proporcionou uma análise detalhada das transformações específicas e dos eventos-chave. Para a realização do estudo de caso robusto e abrangente, foram seguidas as seguintes etapas:

1. Seleção do Caso: Dubai passou de uma pequena comunidade de pescadores para uma metrópole global, impulsionado pela descoberta de petróleo, diversificação econômica, infraestrutura de classe mundial e crescimento em turismo, finanças e tecnologia;
2. Coleta de Dados: coleta de várias fontes de informação, incluindo documentação histórica, análise de dados econômicos e análise de dados urbanos.

A análise dos dados do estudo de caso envolve a interpretação dos eventos e transformações, identificando as tendências, fatores críticos de sucesso e desafios enfrentados ao longo do caminho. Esses resultados foram contextualizados em relação às estratégias políticas, econômicas e sociais adotadas em diferentes períodos, permitindo a comparação das políticas e práticas bem-sucedidas ao longo do tempo. Os resultados do estudo de caso serão apresentados em um relatório, incluindo análises qualitativas e quantitativas, gráficos e conclusões claras, servindo como um documento essencial para entender o desenvolvimento de Dubai.

Já a pesquisa de campo, realizada no mês de Agosto de 2023, desempenhou um papel crítico na obtenção de dados em tempo real e na compreensão das implicações práticas do desenvolvimento. Esta fase envolveu observações diretas e análise de documentos relevantes. Os procedimentos de pesquisa de campo foram detalhados a partir de três vertentes: entrevistas com stakeholders locais, observações no local e análise dos documentos oficiais. As entrevistas com stakeholders locais foram conexões semiestruturadas conduzidas com residentes e trabalhadores locais para obter insights sobre as perspectivas locais, incluindo questões relacionadas à sustentabilidade, qualidade de vida, desafios sociais e econômicos.

De acordo com o site da Emirates (2023) relativo aos pontos turísticos de Dubai, as observações no local englobaram visitas a marcos urbanos icônicos, como o Burj Khalifa, o Palm Jumeirah e o Dubai Mall, permitindo observações diretas das suas infraestruturas. Foram feitas anotações sobre o design, a funcionalidade, as questões estruturais, construtivas e o impacto desses projetos na cidade. Ao unir essas três dimensões de pesquisa, a abordagem buscou oferecer uma compreensão rica e abrangente do desenvolvimento de Dubai. Essa compreensão não se limitou à história e aos números, mas também incluiu a voz das pessoas que vivenciaram essa transformação.

Além disso, serão combinados os dados coletados por meio de procedimentos bibliográficos com as informações obtidas in loco. O objetivo estará nas questões relacionadas ao desenvolvimento urbano e à evolução da infraestrutura, a partir de análise comparativa entre Dubai da década de 1960 e a megacidade que se tornou em 2023.

## RESULTADOS E DISCUSSÃO

As informações coletadas durante a pesquisa de campo forneceram uma ligação vital entre os aspectos teóricos, históricos e a realidade do desenvolvimento de Dubai. Além disso, essa abordagem

multifacetada pode auxiliar na obtenção de implicações globais importantes, como a relevância para as cidades em crescimento em todo o mundo. Elas oferecem insights sobre como a visão, a governança eficaz e as estratégias de diversificação podem moldar o futuro do desenvolvimento urbano global.

No conjunto, esses resultados oferecerão uma compreensão abrangente do desenvolvimento, desde seu passado até o presente, incluindo os elementos que moldaram sua trajetória única, as políticas que a impulsionaram, os desafios enfrentados e as consequências desse notável desenvolvimento. Isso permitirá que tomadores de decisões, acadêmicos e observadores globais obtenham insights valiosos sobre as complexas interações entre urbanização, economia e sociedade em um contexto de rápido crescimento.

## CONCLUSÃO

A pesquisa foi uma exploração aprofundada e abrangente do desenvolvimento de Dubai, alavancando a riqueza de informações obtidas por meio de procedimentos bibliográficos, estudo de caso e pesquisa de campo. Ela visou não apenas documentar o passado, mas também inspirar e orientar o planejamento e a tomada de decisões em contextos urbanos diversificados e em evolução.

## AGRADECIMENTOS

Primeiramente, agradeço à minha professora orientadora, Dayse, por sua orientação incansável, valiosas sugestões e apoio contínuo. Sua expertise e dedicação foram fundamentais para esta pesquisa. Agradeço também ao Vinícius, meu parceiro de vida, e à minha família, cujo apoio incondicional e encorajamento constante foram essenciais para a conclusão deste estudo. Sem o suporte emocional e prático de vocês, este trabalho não teria sido possível.

## REFERÊNCIAS

DAVIDSON, Christopher M. Dubai: The Vulnerability of Success. 1ª edição. Columbia University, 2008.

ELSHESHTAWY, Yasser. Dubai: Behind an Urban Spectacle. 1ª edição. Routledge, 2009.

Emirates. Dubai: Arquitetura em Dubai. Disponível em: <https://www.emirates.com/br/portuguese/discover-dubai/dubai-architecture/>. Acesso em: 30/05/2024.

Encyclopaedia Britannica. Biografia de Sheikh Rashid bin Saeed Al Maktoum <https://www.britannica.com/biography/Rashid-bin-Saeed-Al-Maktoum>. Acesso em 30/05/2024.

Youtube. How Dubai Became Dubai: The Construction and History of the Burj Khalifa. Dubai Future Foundation. <https://www.youtube.com/watch?v=AKpNxjYZzyk>. Publicado em: 10 de abril de 2021. Acesso em: 30/05/2024.